



CONTRATO DE GESTÃO Nº 14/2026

A **Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - UFMS**, por meio da Reitora, Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo, do Vice-reitor Albert Schiaveto de Souza e do Pró-Reitor de Graduação, Cristiano Costa Argemon Vieira, ajustam entre si o presente CONTRATO DE GESTÃO, para estabelecer um compromisso público de atendimento aos objetivos do Plano de Desenvolvimento Institucional integrado ao projeto Pedagógico Institucional - PDI-PPI da UFMS 2025-2030, por meio de projetos e ações, vinculado aos eixos, objetivos estratégicos, indicadores e metas da área de atuação da unidade, os quais estão vinculados ao Plano de Desenvolvimento da Pró-reitoria.

EIXO: ENSINO DE GRADUAÇÃO E DE PÓS-GRADUAÇÃO

- Obj 1.1. Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós-graduação, por meio de atualização de currículos, com foco em habilidades e competências e formação integral e cidadã dos estudantes, adotando metodologias inovadoras e interativas que promovam vivências em atendimento às necessidades sociais e de mercado.
- Obj 1.2. Aumentar a taxa de sucesso dos cursos, por meio do fortalecimento de programas de apoio e de inovação pedagógica e atenção ao estudante trabalhador.
- Obj. 1.5. Ampliar o número de estudantes da graduação e pós-graduação, expandindo a oferta de cursos e programas de mestrado e doutorado em diferentes áreas do conhecimento, alinhados às demandas regionais, nacionais e globais.
- Obj 1.6. Fortalecer o acesso aos cursos de graduação e pós-graduação, por meio da divulgação dos processos de seleção e das ações de inclusão e permanência da UFMS.

Indicador	Metas
Sucesso da Graduação	59%
Qualidade dos cursos de graduação	3,8

EIXO: PESQUISA, EXTENSÃO, INTERNACIONALIZAÇÃO, INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO

- Obj 2.2. Ampliar o número de estudantes participantes de ações de vivência acadêmica, por meio de projetos de ensino, pesquisa e extensão, empreendedorismo, inovação e sustentabilidade

Indicador	Metas
Acordos e parcerias para Ciência, Tecnologia e Inovação em âmbito nacional e internacional	3%
Estudantes e Servidores em Mobilidade Nacional e Internacional	5%
Publicações da editora UFMS	20%
Participação de Alunos nos Projetos	20%
Ações de Extensão Dirigidas à Educação Básica	55%

EIXO: CIDADANIA, BEM-ESTAR E DESENVOLVIMENTO HUMANO

- Obj. 3.3. Assegurar a acessibilidade física e pedagógica, garantindo infraestrutura adequada e recursos educacionais acessíveis.
- Obj. 3.9. Desenvolver uma gestão de pessoas estratégica e inovadora, focada no desenvolvimento humano, na capacitação contínua e na melhoria do clima organizacional.
- Obj. 3.11. Fortalecer a comunicação interna e o engajamento dos servidores, desenvolvendo o senso de pertencimento e a colaboração

Indicador	Metas
Sucesso acadêmico dos beneficiários da assistência estudantil	77%
Estudantes em vulnerabilidade socioeconômica beneficiários da assistência estudantil	51%
Ações de Cidadania	7%
Participação de Servidores em Programas de Capacitação e Qualificação	30%

EIXO: GOVERNANÇA, GESTÃO, SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E RESPONSABILIDADE SOCIAL

- Obj. 4.1. Consolidar boas práticas de governança e gestão, alinhadas às melhores referências nacionais e internacionais, assegurando ética, integridade, gestão de riscos e governança digital.
- Obj. 4.7. Desenvolver soluções digitais e otimizar processos administrativos e acadêmicos, fortalecendo a transformação digital por meio da adoção de soluções de inteligência artificial e automação para melhorar a eficiência, qualidade dos serviços, experiência dos usuários e ampliar o alcance das ações institucionais.
- Obj. 4.10. Garantia da Manutenção da infraestrutura física para funcionamento da instituição, assegurando qualidade a adequada execução dos serviços essenciais, como limpeza, segurança, conservação, manutenção e outros.

Indicador	Metas
Tratamento de Riscos altos ou extremos	40%
Índice de Governança, sustentabilidade e inovação	90%

2. PROJETOS E AÇÕES 2026

Programa, Projeto, Ação institucional
Fomento às Aulas de Campo
Fomento aos Grupos PETs - Fomentado em Ações de Ensino
Fomentos às Ações de Ensino: Apoio financeiro na viabilização de materiais de consumo, diárias e passagens e despesas com palestrantes, visitas técnicas, elaboração de materiais didáticos e outros (Aulas de Campo)
Fomento para o Programa de Auxílio a Participação de Estudantes em eventos científicos - Edital conjunto PROAES/PROECE/PROGRAD/PROPP
Realização do Fórum de Coordenadores de Gestão Acadêmica - COACs e SECACs
Realização do Fórum de Coordenadores de Curso de Graduação realizado semestralmente
Gestão do Contrato de Manutenção do Software Pergamum
Assinatura anual de livros eletrônicos (Biblioteca Virtual Pearson)
Assinatura anual da ABNT (Target GEDWeb) - acesso a todas as normas
Acesso à Classificação Decimal de Dewey para o trabalho de catalogação dos bibliotecários do Sistema (assinatura anual)

Aquisição de materiais bibliográficos impressos (Atas de Registro de Preços)
Apoio às atividades da unidade / Diárias e passagens
Fórum Bibliotecas UFMS
Manutenção Predial da Biblioteca
Renovação Assinatura Minha Biblioteca
Fomento ao Acolhimento de Estudantes Ingressantes
Assinatura anual da biblioteca VLex
Portal biblioteca
Edital de Inovação para Gestão de Cursos de Graduação
Gestão da Pró-reitoria - Aprimoramento da governança, melhoria do espaço, análise de processos e riscos.
Monitorar as disciplinas integradoras
Microcertificações
Ministrar capacitação para Autorização, Reconhecimento e Renovação de Reconhecimento de Cursos de Graduação (Presencial e EaD) de forma remota ou presencial
Participar de Capacitações promovidas pelo INEP, CAPES e MEC de forma remota ou presencial
Ministrar capacitação ENADE para gestores, professores e estudantes - de forma remota ou presencial (neste caso com diárias contempladas no item específico)
Locação de estrutura (caixa térmica, tenda e gelo) para ação ENADE
Kit ENADE (camiseta, barra de cereal, biscoito, caneta e água) - 2.800 alunos/ano
Evento de Premiação dos Cursos de Graduação que alcançaram conceitos de excelência
Reitoria Presente

Os recursos financeiros previstos para os projetos e ações para o alcance das metas constantes no PDI-PPI UFMS 2025-2030, exercício 2026, estão programados no Plano de Gestão Anual. Os programas e ações poderão contar com o apoio de recursos oriundos de parcerias e descentralização de crédito durante o exercício de 2026.

Fica acordada a entrega do Relatório de Execução do Contrato de Gestão 2026 até o dia 29 de janeiro de 2027.

Fica acordada a entrega da Minuta de Contrato de Gestão de 2027 até o dia 30 de novembro de 2026, e sua versão final, após ajustes necessários, até o dia 20 de dezembro de 2026.

Campo Grande, 25 de fevereiro de 2026

Assinam o presente documento:

Cristiano Costa Argemon Vieira
Pró-Reitor de Graduação

Albert Schiaveto de Souza
Vice-reitor

Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo
Reitora

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo, Reitor(a)**, em 06/03/2026, às 22:47, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Albert Schiaveto de Souza, Vice-Reitor(a)**, em 09/03/2026, às 16:06, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Costa Argemon Vieira, Presidente de Conselho**, em 09/03/2026, às 16:46, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6250771** e o código CRC **61592192**.

GABINETE DA PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: (67) 3345-7272

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.004457/2026-78

SEI nº 6250771